**ПЛАН НА НЕДЕЛЮ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**ФИО:** Устинов Сергей

**ПЕРИОД:12 -18.03**

**СТАТИСТИКИ:**

| **№** | **Название статистики** | **Ед.**  **изм.** | **Квота прошлой недели** | | **%**  **выпол**  **нения квоты** | **Квота**  **текущей**  **недели** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **План** | **Факт** |
|  | **ГСД: Валовая прибыль** | **тыс** | 1034 | **1156** | **112%** | **1242** |
|  | **Валовый доход** | **тыс** | 3900 | **4360** | **117%** | **4600** |
|  | **Маржа** | **%** | 26.5 | **26.5** | **100%** | **27.00** |

**РЕГУЛЯРНЫЕ ЗАДАЧИ:**

\*В колонке “Время” серым цветом установлено рекомендованное время, исходя из опыта выполнения административных задач.

| **№**  **пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *1.* | *Обработать входящую коммуникацию, поставить в план отложенные задачи.* | *Обработанные входящие письма. Список задач на день.* | *1 час* |  |  |
| *2.* | *Составить план на день (согласовать встречи и координации).* | *Письменный план на день.* | *30 мин* |  |  |
| *3.* | *Подвести еженедельные статистики.* | *Заполненный отчет по статистикам правильными, проверенными данными. Актуальные графики статистик.* | *10 мин* |  |  |
| *4.* | *Составить план на неделю+ проверочный лист* | *Составленный план на неделю в соответствии со стандартами. Заполненный проверочный лист* | *30 мин* |  |  |
| *5.* | *Участвовать в общем собрании персонала.* | *Осведомленность в отношении состояния дел в компании и общих приоритетов.* | *1 час* |  |  |
| *6.* | *Подготовиться к Совету по качеству*  *(по необходимости).* | *Выявленные отклонения в работе компании, записанные в таблицу Совета по качеству.* | *0* |  |  |
| *7.* | *Провести ежедневную координацию с подчиненными.* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1,5 часа* |  |  |
| *8.* | *Составить или доработать организующие политики.* | *Готовая к публикации организующая политика.* | *0* |  |  |
| *9.* | *Провести ежедневную координацию с ГД УК* | *Согласованные действия подразделений.* | *1 часа* |  |  |
| *11.* | *Внести дополнения в Шляпу Должности* | *Актуальная и полная Шляпа Должности* | *0* |  |  |
| *12.* | *Согласовать Узкое место в компании с ГД* | *Выявленное и утвержденное с ГД узкое место в компании* | *0* |  |  |
| *13* | *Утвердить БП у подчиненных* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1 час* |  |  |
| 14 | *Проверить соответствие плановой маржи с фактической в 1с* | *Фактическая наценка соответствует плановой* | *10 мин* |  |  |
| *15* | *Проверить Инвентаризацию в Каменец- Подольск и провести ее в 1с* | *Остатки в 1с соответствуют фактическому остатку на производстве* | *10 мин* |  |  |
| *16* | *Утвердить протокола РС* | *Согласованные действия подчиненных для выполнении квот подчиненными* | *20 мин* |  |  |
| *17* | *Провести еженедельную координацию с начальником производства по текущим вопросам, для выполнения квоты* | *Вопросы которые требуют совместного с ЦО решения обозначены и по ним установлены Сроки решения и принцип решения утверждены.* | *20 мин* |  |  |
| *18* | *Утвердить ФП платежей по компании и провести в 1с* | *Распределенная маржа покрывает все необходимые платежи, согласно орг.политики компании* | *20 мин* |  |  |
| *19* | *Дополнить свою должностную щляпу* | *Актуальная шляпа поста* | *2 часа* |  |  |
|  | | | | | |
|  | *Обучаться по своей индивидуальной программе (“Эйнштейн”, изучение регламентов и инструкций, прочее).* | *Усвоенные материалы, по которым сданы письменные ответы на вопросы.* ***шляпа:***  ***Обучение:*** | 2 час |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО РЕГУЛЯРНЫМ ЗАДАЧАМ: \_\_\_\_13.4\_\_\_/ФАКТ\_\_\_\_\_**

**ДЕЙСТВИЯ НА НЕДЕЛЮ:**

| **№ пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Провести координацию с Ро2 известняки на момент выполнения квоты  1.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица\_просчета\_цен\_общая\_февраль\_2024.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1gJUj63CN3ZD2FcLKySTRNUbNFnxhozqi/edit#gid=1013711743)  2.Развитие направления  [База 15.10.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1IMRZTvTsIfutKFByWhQCGxCUh3XUP_Xr/edit#gid=475691087)  3. МХП замена фракций 0-1 и 1-3 на 0-3   * По 0-3 до січня нічого поки не пропрацюют   4.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  5.Народна нова получить информацию по раскислению   * решение в марте   6.Согласовать условия работы по доломит  -На 5.03 цена осгласова с гдп 80-90грн продажная 130 обьем 7тыс тон уточняю по качеству и если все ок подписание договора | Координация с РО2 известняки проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 2150 тонн прибыль 934 тыс грн  Вал 3526 млн грн  Подтверждённых –2090 (680-1мм 529 0-3мм 441-3мм 440 2-4мм)  подтвердить:  Единство агроком 70  Тульчикен 75  680-1,2мм – 2000тыс  529 0-3мм –275тыс маржи  441 1-3мм – 200тыс маржи  440 2-4мм = 259тыс маржи  1.  2. Укр мол цену отправили подписываем договор  Проработка развития Химинерал 44т отправлено кп  4.Подготовленній список предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  6.Получены сертификаты | 2 час |  |  |
| 2 | Провести координацию с Ро2 МП на момент выполнения квоты  1.Технониколь цена  2.Проработка материалов по запросу бетонщиков (микродизион , зола уноса, гипс) для перпродажи  3.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  4.Генераторы - поиск новых вариантов для продажи.  5.Проработка контактов с конференции Бетонщиков  6.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица для отчета МП.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1mc5YTFo6wUCZCloKh8riPzmthfJ6FwHt/edit?pli=1#gid=157698543)  7.Проработка клиентов из списка производителей строительных смесей в Польше / Румынии | Координация с РО2 МП проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 329 тонн МП:  100 тонн МЛ  229 тонн Каменец подольск 0 тонн переработчики  Вал 625 тыс грн  прибыль 160 тыс грн  Подтвержденные заказы на эту неделю итог 329 тонн 160 тыс  1.Подтверждена цена 2550 грн  2.Проработана возможность перепродажи материалов по запросу бетонщиков  3.Подготовленный список  предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  5.Проработаны клиенты с конференции бетонщиков (11 клиентов)  6.Поднята цена клиентам с МЛ  7.Проработан список производителей строительных смесей в Польше/Румынии | 2 часа |  |  |
| 3 | Провести координацию с РО3 на момент выполнения квоты  1.переход на Промснаб  -перевести часть людей на Промснаб, +подать 20-ОПП (оборудование)  2.ввод в должность стажера, контроль  3.сделать правила выдачи спецодежды для пр-ва  4.организовать разблокировку налоговых пока ищем доп человека | Координация с РО3 проведена.  Выполнена квота по сбору :  Деньги на счете предприятия.  Квота 4600тыс грн. На 18.03 просрочка составляет 3266тыс грн, я планирую собрать 4600 тыс грн.( Долг 3400тыс грн + Предоплата 1200тыс грн. для выполнения квоты.  общая дт =9320тыс.грн.  1.определить мартовских клиентов, контроль договоров, контроль закупок сырья по компаниям  2.стажер, выполняющий задачи согласно БП  3.ИП передано на рассмотрение руководителям  4.разблокирован Ясенсвит и УЛФ | 2 час |  |  |
| 4 | Провести координацию с РО4 на момент выполнения квоты  1. Суммы - договор аренды  2.ГИЛ 2-4, грохот Л1  3.МЛ двигатель мельницы  4.Стабилизация накопления 1-3  5.Мех служба Каменец  6. Эл-энергия Камянец  7.Экология Каменец  8.М1 МП восстановить  9.Трактор Каменец  10. дробилка Л1  11. Привезти остаток мельницы из китая  12. Релокация по возможности завод МП Суммы  14.Договора ПРОМСНАБ  15. Охрана труда | Координация с РО4 проведена :  Квота по вывозу ГП 2479 тонн: - Известняк 2150 тонн  - МП 229 тонн  - МП переработчики 0 тонн  - МЛ 100 тонн  Квота по производству ГП 2100 тонн: - Известняк 2250 тонн  -МП 150 тонн  - МЛ 350 тонн  2.ГИЛ исправен в срок, изготовлены доп опорные ролики для грохота Л1  3. покрашен после ремонта  4.пересев до 800т  5.Система мотивации предложена  6.проведены переговоры с Буратинским по переходу от него напрямую в Облэнерго  7.Проведена встреча с гор властями  8.Пробный запуск  9.спланированы сроки ремонта(восстановление и замена соединительных узлов осей)  10.найдены поставщики дробилки  14. договора заключены в срок | 2 час |  |  |
| 5 | Провести координацию С РО1 на момент выполнения квоты   1. Ввод в должность НО 11 МЛ 2. Найм НО11, Каменец. ИС стажера Старичка В. 3. Найм НО10Б. 4. Найм персонала в рем. бригаду Каменец. 5. Бухгалтер по первичной документации.   6.Найм НО2, Ткачук С.  7.Утвердить ЗРС по ИП Правила начисления и выплаты 13 ЗП.  8. Программа по устранению отклонений в компании.  9.Программа по сотрудникам производства Каменец  11.Провести собрание на производстве Каменец.  12.Постановка на пост всех сотрудников производства.  13.Предоставить срез с анализом по ЗП сотрудников офиса.  14.Договора по Новой Почте и укрпочте на Промснаб  15.Мотивация для мех.службы  16.Перевод сотрудников на промснаб  17.Перевод НО8 и Но9 на квоты по ГСД  18.Бухгалтер на аутсорсе.  19.Чек - лист по введению в должность сотрудников.  20.Разработать механизм предоставления сотрудникам производства Каменец оплачиваемый отпуск. | Координация с РО1 проведена:  Количество сотрудников с выполненной квотой 56  1.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  2.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  3.Кандидат прошел ППФ с руководителем. Вышел на ИС  5.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  6.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  7.Утверждена ЗРС  8. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/155529/>  9. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/166131/>  11.Собрание проведено. Запись в наличии.  12.Глав инж. - подготовлен проверочный список.  13.Для анализа подготовлена информация по компаниям с функционалом подобным нашей компании.  14.Договора заключены  15.Разработана система мотивации  16.Сотрудники переведены согласно поставленных задач.  17.Сотрудники переведены на ГСД  18.Проведено 5 собеседований на вакансию бухгалтер на аутсорсе на разблокировку налоговых накладных  19.Чек лист по введению в должность для НО10Б разработан  20.Разработан механизм. Принят в работу. | 2 часа |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **ЗАДАЧИ ПО ПРОГРАММАМ И ПРОЕКТАМ:** |  |  |  |  |
| 1 | Проект переход на Промснаб  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/159821/>  (базовая задача) | 1. заключить договоры на аренду площадки производственной и оборудования, с 15.01  2. Закупаем сырье с 25.01  3. Подаем 20-ОПП  4. Заключаем договор на энергию, с 15.01 (вместе с арендой, но пока без НДС), с НДС будет позже  5. Переводим людей с 01.02 - 10 человек  6. Начинаем производство со 3.02  7. Начинаем отгрузку с 10.02.  Отгрузка в феврале - 2-3 млн, в марте - 7-8 млн.  С 01.04 - переводим остаток людей (еще 8) и весь оборот (около 15 млн с апреля)  В марте нужно решить таблицу |  |  |  |
| 2 | Проект Мельница МП Каменец | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/163419/ |  |  |  |
| 3 | Проект Европа - релокация производства МП | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/171274/  Получить данные о переносах (новых) заводов наши клиентов в Европе |  |  |  |
| 4 | Проекты, для реализации  3. Проект запыление  4. Проект переезд  5. Китаец» фракция 0.08  6. производство пеллеты  7.Оптимизация фр.1-3(барабанный грохот сменить на гил+20% 0-1; добавить барабан грохот на домол 1-3)  8. Шаровая мельница «25 кВт»на замену устаревших 2х –проект заморожен до февраля 2022  9.Сепаратор для забора крупных частиц из МП  10.  11. изменить технологию – увеличить скорость погрузки и мощность |  |  |  |  |
| 5 | Установить дробилку для снижения 1-3 на Л1  проект временно не делаем:  смета готова  делать некогда - ремонты внеплановые объемные  и средства сейчас для этого надо накопить:  на ремонты потратили и на венец суш барабана на Л1 100 тыс предоплату сделали  и по 1-3 все ок пока  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/82027/?IFRAME=Y&IFRAME\_TYPE=SIDE\_SLIDER | <https://corp.vba.com.ua/workgroups/group/19/tasks/task/view/122517/?IFRAME=Y&IFRAME_TYPE=SIDE_SLIDER>  Составлено ТЗ для подрядчиков |  |  |  |
| 6 | Страт сессия - второе полугодие  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/144960/> |  |  |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ДЕЙСТВИЯМ НА НЕДЕЛЮ: \_\_\_\_\_14\_/ФАКТ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ВСЕМ ЗАДАЧАМ: 33,4\_\_/ФАКТ\_**

**ОДОБРЕНО ГД:** \_\_\_Утверждаю \_\_\_\_\_\_\_